

# **BWL für Mitarbeiter**

## **| Betriebswirtschaftliche Fitness für den Apothekenalltag**

### **Live-Online-Seminar für Apotheker\*in, PTA, PKA**

Kaufmännisches Wissen ist in der Apotheke heute wichtiger denn je – aber keine Sorge, wir machen Betriebswirtschaft praxisnah, verständlich und direkt auf Ihren Arbeitsalltag zugeschnitten.

**In diesem Seminar erhalten Sie einen klaren Überblick über die aktuelle Branchensituation und erfahren, welche Faktoren den Rohertrag Ihrer Apotheke beeinflussen und wie Sie ihn aktiv steuern können.**

Sie lernen, wie Sie betriebliche Kosten analysieren, sich an Vergleichszahlen orientieren und Optimierungspotenziale erkennen. Außerdem vermitteln wir Ihnen die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Erfolgskennziffern, damit Sie Ihre Apotheke noch erfolgreicher führen können. Anhand praxisnaher Beispiele erarbeiten Sie konkrete Maßnahmen, die Sie sofort umsetzen können, um Abläufe effizienter zu gestalten und aktiv zum wirtschaftlichen Erfolg beizutragen.

#### **Themenschwerpunkte:**

- **Wie steht Ihre Apotheke im Markt?**
  - Überblick über die Lage in der Branche, zum Beispiel Konkurrenz-Apotheken und Nachfrage nach Medikamenten oder Gesundheitsprodukten
  - Chancen und Risiken erkennen, z. B. neue gesetzliche Vorgaben oder Trends im Gesundheitsbereich
- **Was beeinflusst unseren Gewinn?**
  - Preise und Abverkauf von Medikamenten und Produkten
  - Einkaufskosten, Rabatte und Sonderaktionen
  - Effizienz bei der Warenbestellung und Lagerhaltung
- **Kosten im Blick behalten**
  - Personal-, Mieten- und Betriebskosten genau kennen
  - Vergleich mit Durchschnittswerten anderer Apotheken
- **Wichtige Kennzahlen für den Apotheken-Erfolg**
  - Rohertrag (Umsatz minus Wareneinsatz)
  - Gewinnmarge und Rentabilität der Produkte
  - Liquidität (Geld für laufende Ausgaben) und Stabilität der Apotheke

#### **Referent:**

**Stefan Lange**

Dipl.-Kfm., Köln

Seit 1993 Unternehmensberatung, Erfa-Gruppen und Schulungen für Apotheken

#### **Dauer:**

von 09:00 Uhr bis 13:00 Uhr

#### **Termin:**

Donnerstag, 12.03.2026

#### **System für die Übertragung:**

Zoom

#### **Teilnehmergebühr:**

249,- € zzgl. MwSt.

#### **Buchen unter:**

[www.h-a-v.de](http://www.h-a-v.de) | Rubrik: Seminare

Oder QR Code scannen



#### **Organisation und Durchführung:**

GVA GmbH

Strahlenbergerstraße 112

63067 Offenbach

T: 069 7920050

E: [seminare@h-a-v.de](mailto:seminare@h-a-v.de)